

RAPPORT D'ACTIVITÉ

ARCS 2023



photo d'un atelier cuisine

**AR
CS**

ASSOCIATION
RENNAISE
DES CENTRES
SOCIAUX

SOMMAIRE

- 01** | Rapport moral
- 02** | Nos temps forts 2023
- 03** | Ça bouge dans nos Centres
- 04** | Nos possibles
- 05** | Notre organisation

L'ARCS, LE LIEU DES POSSIBLES

Dans une société toujours plus sujette aux crises, aux fractures, aux replis sur soi, il faut **des lieux où l'on se retrouve, se rencontre, se mélange et où l'on partage.**

Des **lieux de vie** du quartier, des lieux ouverts à toutes et tous.

Des **lieux de lien social**, de rencontres et d'échanges.

Des **lieux où l'on peut trouver et imaginer** des solutions.

Des **lieux où l'on peut donner et recevoir.**

Des **lieux d'implication** pour être acteur de son quartier, de sa ville, et de sa vie.

Des **lieux de citoyenneté**, d'action et d'émancipation.

Des **lieux qui améliorent le quotidien** et la cohésion des habitants.

Des **lieux qui luttent contre l'isolement** des personnes, et qui décroissent.

Des **lieux qui donnent un autre regard** sur les quartiers.

Des **lieux où le vivre ensemble n'est pas une idée ou un vœu, mais une réalité.**

Nous sommes ces lieux.

Ces lieux des possibles.

Ce possible, ce vivre ensemble, nous devons y croire, l'incarner et le cultiver au cœur des quartiers et au plus près des habitants.

C'est notre raison d'être.

L'ARCS EN BREF

QUI SOMMES-NOUS ?

L'ARCS (Association Rennaise des Centres Sociaux), ce sont les **6 Centres Sociaux implantés au cœur des quartiers de Rennes**. Des lieux d'accueil, de vie et de rencontres, ouverts à toutes et tous où vous pouvez participer à des activités et des rencontres, faire garder votre enfant, être accompagné et obtenir des réponses, vous impliquer.

Chez nous, tout est fait PAR et AVEC les habitants. C'est vous qui avez le pouvoir de proposer, d'agir et de décider. Nous sommes là pour vous accueillir, vous orienter, vous épauler... Quel que soit votre problème, votre question, votre envie ou votre projet, nous vous aidons à trouver une solution, et nous vous accompagnons pour la mettre en œuvre.

Notre mission : **améliorer le quotidien et la cohésion des habitants au cœur de nos quartiers et dans la ville.**

OÙ NOUS TROUVER ?



Retrouvez-nous également sur notre site internet : centres-sociaux-rennais.org

NOS VALEURS



NOUS SOMMES OUVERTS

En tant que lieux d'accueil et de vie, nous cultivons la proximité, la convivialité et l'accessibilité pour toutes et tous.



NOUS SOMMES PARTICIPATIFS

Nous croyons à la force du collectif. Nous donnons le pouvoir aux habitants et favorisons, par notre accompagnement, leur autonomie et leur émancipation.



NOUS SOMMES SOLIDAIRES

Les Centres Sociaux sont des lieux mixtes où se crée le lien social et se rencontrent les habitants quels que soient leurs âges, leurs sexes, leurs origines...
Le respect y est indispensable.

QUELQUES CHIFFRES CLÉS

6 Centres Sociaux
dont 4 en Espace Social Commun

27 187 Heures de bénévolat,
soit l'équivalent de 18 ETP

7 Petites crèches

1 235 Enfants de 0 à 3 ans accueillis
dans nos petites crèches

133 Salariés

516 Enfants de 4 à 11 ans accueillis
dans nos accueils de loisirs sur
les périodes de vacances

6,3 Millions d'euros
de budget

01

RAPPORT MORAL

LE MOT DES CO-PRÉSIDENTS

Une association naît, grandit et vit. Dans la vie d'une association, il y a de grandes années, qui marquent de grandes étapes.

Pour l'Association Rennaise des Centres Sociaux, 2023 est une grande année, et quelle année !

L'ARCS a eu 20 ans et elle a eu envie de faire la fête. Bénévoles et salariés ont retroussé leurs manches pour proposer un moment festif à partager en juin dans le parc de Maurepas.

20 ans c'est aussi l'âge des grands changements. Après 12 ans de coopération, Amélie Trappler, notre Directrice Générale, s'en est allée vers d'autres horizons passant la main à Florence Emanuelli.

2023, c'est le suivi du passage des haltes garderies en petites crèches sous forme multi-accueils. Le Conseil d'Administration de mars a validé le cadre général mais le retard pris dans l'achèvement du nouvel ESC Simone IFF à Maurepas fait que l'ouverture de la première petite crèche prévue en septembre s'est trouvée reportée en 2024.

Avoir 20 ans c'est être capable de faire face à des imprévus. L'été 2023 ne nous en a pas épargnés ! En juillet, le centre social Ty Blosne a été endommagé suite aux émeutes urbaines. Un « été hors les murs » s'est inventé afin de maintenir et relocaliser nos activités. Le centre social Ker Yann a lui aussi été confronté à une situation inédite suite à l'arrêt des activités du Centre Départemental d'Action Sociale laissant en partie le centre social gérer l'accueil des habitants. **Dans les deux cas, les solidarités internes comme l'engagement des équipes ont permis de faire face.**

Notre utilité sociale a aussi été réaffirmée cette année. Après Ker Yann, Cleunay et Maurepas en 2022, les centres sociaux Carrefour 18, Champs Manceaux et Ty- Blosne ont renouvelé leurs projets sociaux qui ont obtenu l'agrément de la Caisse d'Allocations Familiales d'Ille-et-Vilaine. Ces projets impliquant et valorisant la participation des habitants, prennent des formes originales propres à chaque centre. Il est à noter que la volonté déjà très affirmée de s'engager dans la voie de la transformation écologique lors des trois premiers renouvellements se trouve nettement amplifiée dans ces projets-ci.

Après 20 ans d'existence, il était aussi temps de travailler sur la **refonte de notre communication** pour réaffirmer l'identité, les missions, l'utilité sociale de l'ARCS afin de gagner en lisibilité. Ce rapport d'activité « nouveau format » en témoigne !

Un grand merci à tous les bénévoles et salariés pour votre engagement !

En route pour 2024 !

Les co-présidents

Christelle Hervé, René Bondiguel, Sandrine Lignier



LE MOT DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

Je suis très heureuse cette année de pouvoir contribuer au rapport d'activité. J'ai rejoint l'ARCS en juillet 2023 après 13 années passées dans un réseau associatif national. Je vous livre ici mon « rapport d'étonnement » sur mes premiers mois passés à l'ARCS.

Commençons par ma 1^{ère} journée, le lundi 3 juillet. Elle offre, en elle-même, un bon résumé de l'intensité de la mission qui m'attendait ! Je suis arrivée à 9h au siège de l'association. À 9h15, j'étais au centre social Ty-Blosne pour constater avec tristesse les dégâts causés par les nuits d'émeutes. Un départ de feu près d'une porte et toute l'activité du centre social et de l'Espace Social Commun se trouvait à l'arrêt et complexifiée pour de nombreuses semaines. Mon baptême du feu à la vie des centres sociaux était fait !

L'après-midi même, je rejoignais les membres du Bureau et du comité de direction pour un « Bureau-Codir », une instance de partage qui se réunit plusieurs fois par an pour définir la vision et les orientations de l'ARCS. Je découvrais alors la vitalité de l'engagement des administratrices et administrateurs ! Ce qui m'a immédiatement marqué ? Leur engagement et la puissance de l'intelligence du collectif sur des sujets à la fois globaux et stratégiques ; mais aussi leur connaissance très fine des activités et des préoccupations des habitants dans leur quotidien.

C'est, je pense, ma plus belle découverte cette année : ce savant mélange entre les équipes professionnelles, engagées et à l'écoute des habitants avec la juste distance et les bénévoles, les administratrices et administrateurs qui, chacun dans leur rôle, contribuent à la richesse des centres sociaux.

À l'heure où j'écris ces lignes, l'année 2023 est achevée. Elle aura été une année de transition à de nombreux égards, pour moi-même dans l'apprentissage du poste et pour l'ARCS pour qui un changement de direction générale est aussi synonyme de changement de cap. J'amène avec moi de nouvelles méthodes, une vision renouvelée du pouvoir d'agir et, je l'espère, une vision tournée vers l'avenir et la transformation écologique.

Chaleureusement,

Florence EMANUELLI
Directrice Générale de l'ARCS



02

NOS TEMPS FORTS

L'ARCS a fêté ses 20 ans le 17 juin 2023 au parc de Maurepas. Une arrivée en fanfare, suivie d'un temps d'échanges sur les 20 années d'existence de l'association en présence de Madame la Maire, Nathalie Appéré, des élus de la Ville et du Département et des nombreux partenaires de l'ARCS.

Des jeux pour les enfants, un gâteau géant aux couleurs de l'ARCS, des temps de rencontres, des galettes saucisses (mais pas que !) et un DJ qui nous a fait danser le soir venu ! Le tout avec une météo bretonne (il a fait beau plusieurs fois dans la journée !)

NOS 20 ANS



Les centres sociaux disposent tous d'un projet social qui est une demande de la Caisse d'Allocations Familiales pour obtenir l'**agrément « centre social »** et bénéficier des financements associés.

Les années de refonte des projets sociaux sont rythmées par **plusieurs temps de co-construction avec les habitants, les administrateurs, les salariés et les partenaires locaux**. Ces échanges participatifs permettent d'évaluer les actions menées dans le précédent projet social, de faire un diagnostic sur les besoins du territoire et de proposer ou de réaffirmer les axes d'intervention du centre.

C'est la démarche dans laquelle se sont engagés les centres des **Champs Manceaux, de Carrefour 18 et Ty-Blosne** tout au long de l'année 2023. On se souviendra longtemps du Conseil d'administration d'octobre au cours duquel administrateurs et salariés ont rivalisé d'inventivité pour présenter leurs projets !

À retenir ! Les trois projets renouvelés s'appuient sur les axes d'intervention suivants : **la parentalité, l'épanouissement des familles, le renforcement des solidarités, la lutte contre l'isolement social, la transition écologique...** Tous ces axes se déclinent au quotidien sous forme d'accompagnements, d'actions et d'activité. Tous les ans, chaque centre réunit ses partenaires lors d'un comité technique pour rendre compte des dynamiques engagées et des résultats.

Une bonne manière de toujours rester connectés aux besoins des habitants !

RENOUVELLEMENT DE L'AGRÈMENT DE 3 PROJETS SOCIAUX

DROIT AUX VACANCES



- Alors que 4 Français sur 10 ne partent pas en vacances, les administrateurs de l'ARCS considèrent que **les vacances doivent être un droit accessible pour tous**. Ils le disent à travers une prise de position et le mettent en œuvre dans les 6 centres !
- Celles et ceux qui sont partis l'été dernier une journée ou lors d'un séjour de plusieurs jours, à Quiberon, à Saint-Malo, à Cancale ou ailleurs nous en font part : « Les vacances c'est vital ! », « Quitter son quotidien pour mieux revenir », « Un besoin de changer d'air », « Déjà en l'espace d'une journée ma vie change ! »
- Tout l'été, dans les 6 centres sociaux, vous pouvez découvrir nos animations (repas partagés, jeux en extérieur...)
Car les vacances, c'est aussi chez soi, dans son quartier !

1 435

personnes ont bénéficié d'une action « vacances »

27

sorties à la journée de 3 à 6 sorties par centre

8

séjours collectifs, avec en moyenne, 6 familles par séjour

03

ÇA BOUGE DANS NOS CENTRES

LE CENTRE SOCIAL CARREFOUR 18

L'année 2023 a été marquée par de nombreux **moments de partage, de culture et d'animation** au centre social. Souvent situés autour de la cafétéria « Carrefour du monde » ou dans l'Agora, ces instants de **convivialité** ont permis aux adhérents et aux visiteurs de rencontrer d'autres habitants du quartier.

Cette année a également été rythmée par l'élaboration du **nouveau projet social pour la période 2024-2027**. La **construction et la réflexion collective** ont permis de définir les éléments nécessaires pour établir ce projet, mais aussi de prioriser les enjeux afin de décliner des **actions concrètes**.



LE TEMPS FORT MARQUANT

En mai 2023, l'événement « **Citoyens du monde** » a animé le mois avec de nombreuses activités.

Entre expositions, projections de film, visites et ateliers, l'objectif principal était de **valoriser les acteurs locaux** et les **actions** du centre liées à **l'interculturalité**. Divers thèmes tels que l'exil, les préjugés, la discrimination et l'apprentissage de la langue ont été abordés.

La réussite de cet événement a nécessité une **forte mobilisation** de l'équipe, en particulier de l'atelier Ordilangue.

CARREFOUR 18 EN 2023, C'EST AUSSI :

422

participations aux ateliers animés par des bénévoles

68

accompagnements sociaux individuels

162

participations aux sorties d'été et aux séjours accompagnés

LE CENTRE SOCIAL CHAMPS MANCEAUX

6

Collectifs
d'Animation

L'année a été marquée par **l'élaboration du projet social** pour la période de 2024 à 2027. Cette démarche a été **réalisée en collaboration avec les habitants**, offrant à 65 d'entre eux l'opportunité de s'exprimer.

6

Bureaux locaux

La **transformation écologique** occupera une place centrale dans le nouveau projet social pour les années à venir ! Une nouvelle énergie inspire une nouvelle dynamique, avec de nouvelles actions déjà engagées.

65

bénévoles

6 600

heures de bénévolat



LES ACTIONS PHARES



L'atelier couture

Animé par une professionnelle et une équipe de bénévoles, l'atelier est un **échange de savoir et de savoir faire** très apprécié des habitants.

30 sessions ont été organisées, totalisant 368 participations de 65 personnes différentes.



Actions de solidarités

9 zones de gratuité ont été organisées par **14 bénévoles** et un référent professionnel, bénéficiant à **600 personnes** sur l'année. De plus, un **frigo troc est accessible** en libre-service les mercredis et vendredis, grâce au soutien d'Intermarché Italie et de Super U Sarah Bernhardt.



Rendez-vous hebdomadaires sur la parentalité

Le centre social accorde une **place importante aux parents et au répit parental**. Ainsi, de nombreux rendez-vous sur la parentalité sont organisés chaque mois. Entre cafés parents, ateliers de motricité, sorties familiales et mercredis en famille, les parents du quartier peuvent s'accorder une pause ou profiter de moments avec leurs enfants, tout en étant accompagnés.

LE CENTRE SOCIAL CLEUNAY

Cette année encore, les administrateurs du centre et l'équipe de salariés ont continué à **renforcer leurs liens**, à **créer des opportunités** et à **élaborer des projets porteurs** afin de faire face aux changements à venir.

Une **nouvelle dynamique** a été impulsée autour du nouveau projet social donnant naissance à de **nouveaux projets**, tout en assurant une des missions principales d'un centre social : **l'accueil de tous**.

5 200

habitants accueillis

130

enfants accueillis
à la halte-garderie

94

enfants accueillis à l'accueil de
loisirs pendant les vacances

LES NOUVEAUX PROJETS AMBITIEUX

Création d'un espace de convivialité

Un groupe d'une dizaine d'habitants, accompagnés de salariés, a créé un « **Bar-mobile** » et un espace convivial au sein du centre pour favoriser les rencontres et les échanges.

Par'ents Délires

Fin août, de nombreuses familles ont participé à divers espaces de jeux et d'animations lors de la **fête du jeu et de la parentalité « Par'ents Délires »**, organisée en collaboration avec l'Etoile.

Animation sur l'espace public

Un **temps festif hors les murs**, sortant de l'ordinaire a été organisé pour les habitants de la Courrouze. L'objectif était de créer et de renforcer les liens tout en promouvant les activités du centre. Ce temps fort a rencontré un **grand succès** auprès des habitants, qui en souhaitent davantage.

Journée bénévoles / salariés

Plus de 26 bénévoles ont participé à cette journée, mettant en lumière **l'engagement de chacun** dans le centre, que ce soit en tant que bénévole, ou salarié. Cette initiative a favorisé une **meilleure inter-connaissance** et une expression de motivation commune.



LE CENTRE SOCIAL TY-BLOSNE

Malgré les **importantes dégradations subies par l'ESC** à la suite des violences urbaines de fin juin, le centre social Ty-Blosne a réalisé de **belles actions en 2023**, notamment en élaborant un **nouveau projet social** pour les quatre prochaines années.

En s'adaptant à la fermeture de l'ESC durant l'été et en proposant ses activités dans d'autres structures du quartier, le centre social a également suscité l'envie de **nouer des partenariats** à plus long terme.

LES TEMPS FORTS HORS LES MURS

Spectacle au Thabor le 8 mars

À l'occasion de la Journée Internationale pour les Droits des Femmes

Théâtre des émotions

Représentation de 8 apprenants des ateliers « Parlons Français »

Langue en fête

Rassemblement de 300 personnes sur la Rambla

Tablee fantastique

Rassemblement de 1 500 personnes sur la Rambla

Petit déjeuner de rentrée

Temps convivial et zone de gratuité

Et de nombreuses sorties conviviales et familiales pendant l'été

L'ÉPICERIE SOCIALE TY-SOL

3 STRUCTURES PARTENAIRES

l'ARCS, le CCAS et le CDAS

30 BÉNÉVOLES

en charge de la gestion de l'épicerie

27 MÉNAGES BÉNÉFICIAIRES

et 90 personnes aidées

7,6 TONNES

de denrées alimentaires distribuées
en provenance de Biocoop (dons d'une valeur
d'environ 32 000€)



LE CENTRE SOCIAL MAUREPAS



L'année 2023, qui marque les **60 ans du centre social**, a été festive et pleine de nouveautés.

La fête **des 20 ans de l'ARCS** en juin a mis en valeur le quartier Maurepas / Gayeulles, qui fait l'objet d'une rénovation urbaine majeure.

Parallèlement, les **travaux du Pied de Banane** ont commencé, avec une inauguration en présence de la Maire de Rennes et des enfants de l'accompagnement scolaire du centre.

Tout au long de l'année, le centre social s'est préparé au déménagement dans le nouvel espace social commun Simone Iff.

9 924

personnes accueillies

14

permanences de partenaires

18

interventions de bénévoles dans la démarche « aller-vers »

7

expositions des Talents Z'Anonymes dans le quartier

LES ACTIVITÉS PHARES

Expositions et décoration du hall

Pour **animer les espaces communs**, cinq expositions et animations ont été organisées dans le hall, ainsi qu'une action collective pour les décorations de fin d'année et deux actions partenariales. Ces initiatives ont créé de **beaux moments entre bénévoles et habitants**.

Café philo

Suite au succès des discussions philosophiques organisées pour les enfants, l'atelier café philo a été lancé pour les adultes. Chacun est libre d'y **exprimer ses idées sans jugement**, avec une écoute bienveillante.

Le café du facteur

Chaque mardi matin, le centre social **sort de ses murs pour aller à la rencontre des habitants** directement dans le quartier. Le Café du facteur est l'occasion **d'échanger sur divers sujets** avec les habitants, tels que leurs préoccupations, la vie dans leur immeuble et dans le quartier en général.

ZOOM SUR LA CHORALE INTER-CENTRE « COMPAGNIE RAPATEKE »

Cette chorale rassemble les habitants de **Cleunay, Ty-Blosne et Maurepas**. Deux fois par mois, les chanteurs travaillent les techniques de chant choral et explorent divers répertoires. Le groupe s'est produit **6 fois en concert**, notamment pour les 20 ans de l'ARCS.

LE CENTRE SOCIAL KER YANN

2023 a été, pour Ker Yann, une année particulière et difficile, mais néanmoins **très riche**. L'équipe de salariés et les bénévoles a fait preuve de motivation, de dynamisme et de solidarité, permettant la **continuité des actions** en cours et la **naissance de nouvelles initiatives**.

Les membres du Bulo (Bureau local) sont déterminés à **inventer de nouvelles actions avec les habitants** pour renforcer le bien-vivre à Villejean, coopérer pour animer la vie du quartier et lutter contre les exclusions.

LE SOUTIEN À LA PARENTALITÉ



Les semaines d'activités parents - enfants

2 semaines d'activités ont été organisées en 2023 : une au printemps et l'autre en décembre. Ces semaines ont permis aux parents **d'échanger, de partager et de découvrir de nouvelles activités** avec leurs enfants.



Familles en mouvement

Cet événement festif majeur pour le quartier, réunissant habitants, professionnels et partenaires, s'est tenu en mars 2023. Pendant une semaine, des **animations destinées aux familles et aux habitants** ont abordé les questions liées à la parentalité. Au total, 18 actions différentes ont été organisées sous diverses formes : ateliers, rencontres, expositions...



Les sorties familiales accompagnées à la journée

Pendant la période estivale, **6 sorties à la journée** ont été proposées aux familles de Villejean / Beauregard. Les destinations ont été variées : parc d'attraction, parc naturel, sortie à la mer, permettant aux familles de découvrir plusieurs lieux et de profiter de différentes expériences.



KER YANN EN 2023, C'EST AUSSI :

13 activités différentes proposées

3 nouvelles actions

L'atelier bois, le jardin du patio Kennedy, le café Philo

7 sorties collectives culturelles organisées

6 partenaires présents régulièrement

04

NOS POSSIBLES

NOS ACTIVITÉS ET NOS ACCOMPAGNEMENTS

Nos services et nos activités sont imaginés pour répondre aux problématiques des habitants, des quartiers et de la ville. Ils sont **réalisés à partir des envies, des besoins et des savoirs des habitants**. À ce titre, nos programmes ne sont pas figés, ils **évoluent en fonction des besoins** des populations et de la société.

Toute l'année, les centres sociaux proposent près d'une **trentaine d'activités**. De nombreux autres ateliers et permanences sont proposés par des structures partenaires.

Les équipes et bénévoles des centres vont aussi « **hors les murs** », pour aller à la rencontre des habitants sur l'espace public.

LES ACTIVITÉS

SPORT, SANTÉ, BIEN-ÊTRE, ÉCOLOGIE

- Marche / sport / gymnastique
- Apprentissage du vélo
- Danse
- Jardinage
- Motocité

RENCONTRE ET CONVIVIALITÉ

- Discussions café
- Aller vers - hors les murs
- Sorties culturelles
- Pause parents / mercredi en famille

ARTS, LOISIRS, CUISINE

- Chorale et fanfare
- Dessin peinture / ateliers créatifs
- Travaux d'aiguilles / couture / bricolage
- Cuisine
- Bouge tes neurones / dictée
- Jeux d'enfants
- Cinéma
- Jeux de société

DONS & PRÊTS

- Frigo troc
- Zone de gratuité / espaces de dons
- Ludothèque
- Outilthèque

LES ACCOMPAGNEMENTS

VIE ADMINISTRATIVE ET QUOTIDIENNE

- Accompagnement individuel par une CESF
- Épargne bonifiée

ACCÈS AUX DROITS / PERMANENCES

De nombreuses permanences de partenaires sont disponibles dans nos centres pour vous accompagner dans votre quotidien et dans vos démarches.

LANGUE & NUMÉRIQUE

- Parlons français
- Cours d'anglais
- Atelier informatique
- Ordilangue
- Repair ordi

Plus d'informations sur notre site internet
centres-sociaux-rennais.org



ENFANTS - PARENTS

Les centres sociaux sont des lieux de ressources et de soutien pour les familles. Cette fonction est une constante des projets sociaux des 6 centres. Cette année encore, de nombreuses activités ont ainsi été proposées aux parents et aux enfants.

POUR LES PARENTS

Nous avons permis à de nombreux parents de venir discuter chaque semaine entre parents du quartier, avec nos professionnels et/ou des partenaires de l'enfance et de la petite enfance lors de nos « **Clubs parents** » présents dans chacun des centres.

Nous avons accueilli près de 190 parents et leurs jeunes enfants dans nos 4 **lieux d'accueil Enfants-Parents** (LAEP).

POUR LES ENFANTS

Nous avons accompagné **près de 70 enfants dans leur scolarité**. Issus de différentes écoles à proximité des centres, les élèves ont pu venir chaque semaine au centre social pour être accompagnés par des bénévoles et nos équipes dans leur scolarité.

Nous avons accueilli **près de 500 enfants** les mercredis après-midi et pendant les vacances scolaires dans nos **accueils de loisirs**.

POUR LES PARENTS ET ENFANTS !

Nous avons organisé ou co-organisé des **fêtes du jeu et de la parentalité** dans les différents quartiers de Rennes. De nombreux spectacles ont été proposés aux petits et aux grands.

Nous disposons également de deux **ludothèques** à Cleunay et Maurepas ouvertes à tous pour venir jouer sur place ou emprunter des jeux.

NOS PETITES CRÈCHES

L'ARCS dispose de **7 établissements d'accueil des jeunes enfants (EAJE)** qui accueillent les enfants de 10 semaines à 3 ans de manière régulière ou occasionnelle, avec des horaires flexibles pour s'adapter aux besoins des familles.

Jusqu'à sous forme de « halte-garderie », **nos EAJE sont amenés à se transformer en « multi-accueils » ces prochaines années**. Ce changement a été souhaité par les administrateurs dès 2021 et il se traduit par des travaux de modernisation de nos espaces actuels afin de pouvoir accueillir plus d'enfants et dans des lieux adaptés aux contraintes réglementaires. Du retard a été pris dans les travaux du nouvel espace social commun Simone Liff ce qui nous a obligés à retarder l'ouverture du premier « multi-accueil » du centre social de Maurepas qui était prévu en septembre 2023.

Les petites crèches de l'ARCS ont aussi leurs spécificités ! Comme chez nous tout est fait avec et par les habitants, nous ne proposons pas un mode de garde « classique » aux parents. Nos équipements sont là pour **offrir du soutien et du répit aux parents**. Confier son enfant à nos équipes, c'est aussi franchir les portes du centre social et être en lien avec l'ensemble de l'équipe qui porte une attention aux familles. Les parents peuvent participer à nos nombreux ateliers, bénéficier de cours de langue, faire des activités et des sorties...

C'est aussi le Conseil d'Administration qui a conçu et validé le cadre de fonctionnement des multi-accueils : le nombre et la répartition des places sous contrats, occasionnels, d'urgence...



05 NOTRE ORGANISATION

NOTRE GOUVERNANCE

L'ARCS c'est la volonté de donner le pouvoir aux habitants !

Depuis 2022, l'ARCS a mené un long travail sur ses statuts et ses instances afin de les rendre plus lisibles et accessibles. Deux livrets sont disponibles pour consulter le fonctionnement de l'association.

QUELQUES CHIFFRES

36 administrateurs

3 Co-Présidents

36 délégués

2 membres de droit (la Ville de Rennes et la Caisse d'Allocations Familiales d'Ille-et-Vilaine)

6 personnes ressources

3 commissions (Coopération des acteurs, Projets sociaux et économiques, Information et Communication)

Notre vie associative a été riche et ponctuée de nombreux moments de rencontres :

2 Assemblées générales
le 19 janvier et le 6 juin 2023

7 Conseils d'administration
un dans chacun des centres sociaux & un CA pour présenter les projets sociaux à renouveler

13 réunions de Bureau
en moyenne, un Bureau tous les mois

LE BUREAU REMERCIE CHALEUREUSEMENT ANNIE BRELIER, CO-PRÉSIDENTE DE L'ARCS DE DÉCEMBRE 2018 À JUIN 2023.

La composition du Bureau de l'ARCS en 2023, suite au Bureau du 29 juin 2023 :

- René Bondiguel * • Co-Président
- Christelle Hervé • Co-Présidente
- Patrick Lemaître • Co-Président
- Alice Brun Caratini • Trésorière
- Sandrine Lignier • Trésorière adjointe
- Jacques Darlot * • Secrétaire
- Françoise Baradeau • Secrétaire adjointe
- Annie Brelier
- Michèle Marty
- Colette Pierson

UN GRAND MERCI À TOUTES ET TOUS POUR VOTRE ENGAGEMENT !

* Personnes ressources

L'ÉQUIPE SALARIÉE ARCS

133 salariés

104 ETP
(équivalent temps plein)

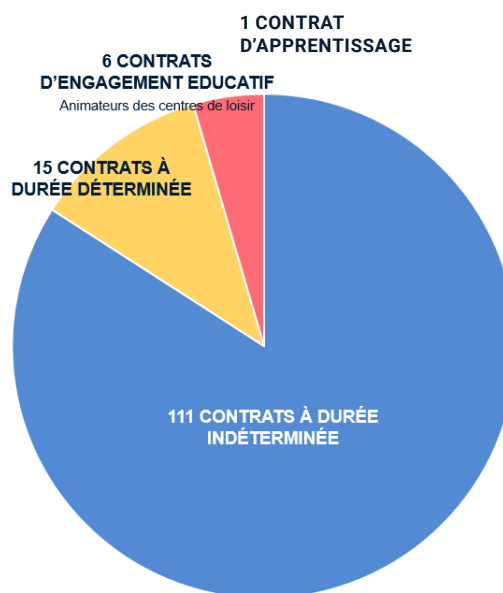
113 salariés ARCS

20 salariés mis à disposition
par la CAF ou le GEDES

32 métiers différents

44 ans d'âge moyen

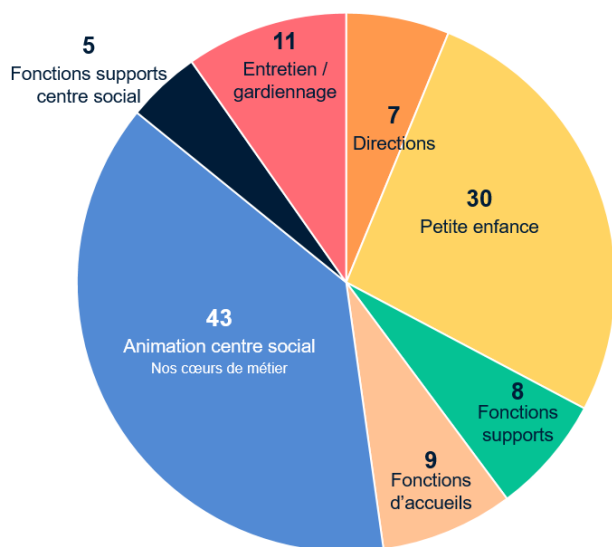
8 années d'ancienneté moyenne



85% de femmes

15% d'hommes

RÉPARTITION DES SALARIÉS



LES DIRECTIONS EN 2023

Directrice Générale

Amélie Trappler jusqu'en juin 2023

Florence Emanuelli à partir de juillet 2023

Directeur du centre social Carrefour 18

Serge Ménez

Directeur du centre social Champs Manceaux

Marc Aubry

Directrice du centre social Cleunay

Hélène Godet

Directrice du centre social Ty-Blosne

Amélie Le Mellec

Directeur du centre social Maurepas

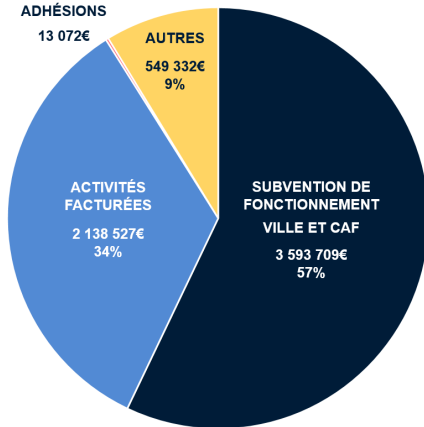
Yves-Marie Le Scornet

Directrice du centre social Ker Yann

Agnès Gouedic

NOTRE BUDGET

LES PRODUITS



La subvention de fonctionnement de la **Ville et la CAF** représente **57% des produits** (3,6M€) répartie à 60% pour la Ville et 40% pour la CAF.

34% des produits proviennent des prestations de services issus des activités (petites crèches, accueils de loisirs...). Parmi ces produits, 5% proviennent de la facturation aux familles.

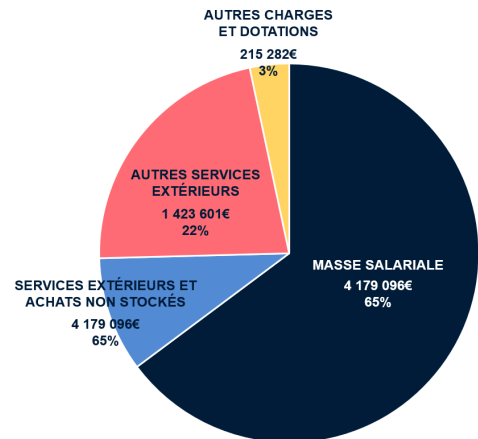
Les adhésions aux centres sociaux et les locations de salles représentent 1% des produits.

LES CHARGES

La masse salariale représente 65% des charges.

Les autres services extérieurs correspondent à la mise à disposition des collaborateurs CAF / GEDES, les intervenants pour les activités, les prestations extérieures DAF, RH, Petite Enfance ...

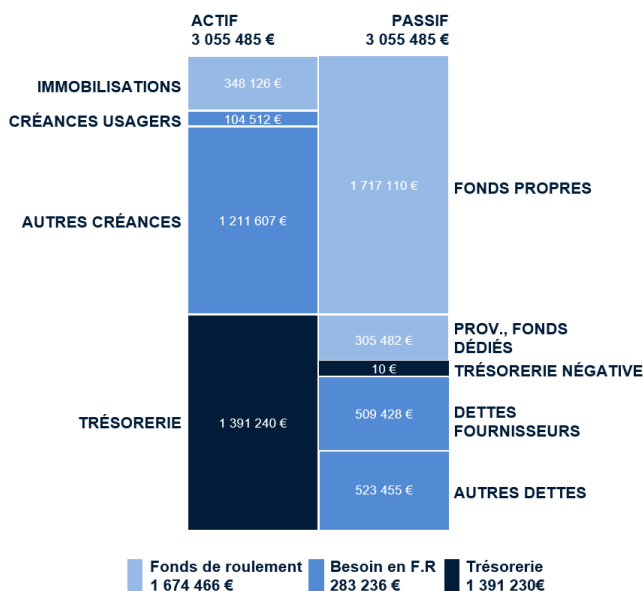
Les services extérieurs sont les loyers, la maintenance matérielle et locaux... Les frais de siège représentent 18%.



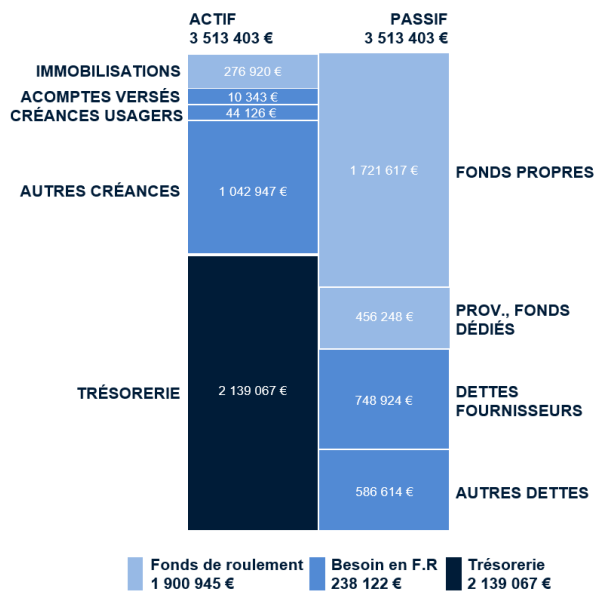
Le résultat est déficitaire de 155k€ (2,4% du budget).

Au total, ce sont **160k€ de régularisation des exercices antérieurs** qui viennent améliorer notre résultat qui aurait pu être déficitaire de 315k€.

BILAN AU 31/12/2023



BILAN AU 31/12/2022



NOS PARTENAIRES FINANCIERS



NOS PERSPECTIVES 2024



Préparation et signature de la convention tripartite ARCS - Ville de Rennes - Caisse d'Allocations Familiales d'Ille-et-Vilaine



Ouvertures des premiers multi-accueils

Le centre social Maurepas a ouvert son multi-accueil au sein de l'espace social commun Simone Iff le 11 mars 2024.

Avec le passage en multi-accueil des 7 EAJE, l'ARCS deviendra le 1^{er} réseau de petites crèches rennaises implantées dans les quartiers de la politique de la ville.



Démarrage de notre transformation écologique

2024 doit permettre de recenser les actions existantes en lien avec l'écologie, d'en tester de nouvelles, de construire de nouveaux partenariats...

C'est sur cette base que nous pourrons revoir le projet stratégique de l'association à partir de 2025 avec comme axe transversal la transformation écologique et la justice sociale.



Un changement de méthode

Pour réussir ces nouveaux chantiers, nous allons le faire avec de nouveaux outils et des moyens adaptés : une culture partagée et des méthodes communes ; une refonte de notre communication interne et externe ; un renforcement de nos liens avec les partenaires externes ; la valorisation de l'intercentre et son développement...

OÙ NOUS TROUVER ?



Retrouvez-nous également sur notre site internet
centres-sociaux-rennais.org

CENTRE SOCIAL CARREFOUR 18

7 rue d'Espagne - 35200 Rennes
02 99 51 32 25
c18@assoarcs.com

CENTRE SOCIAL CHAMPS MANCEAUX

15 rue Louis et René Moine - 35200 Rennes
02 99 50 86 70
cs.champsmanceaux@assoarcs.com

CENTRE SOCIAL CLEUNAY

49 rue Jules Lallemand - 35000 Rennes
02 99 67 32 14
cs.cleunay@assoarcs.com

CENTRE SOCIAL TY-BLOSNE

7 boulevard de Yougoslavie - 35200 Rennes
02 99 50 90 47
cs.ty-blosne@assoarcs.com

CENTRE SOCIAL MAUREPAS

12bis rue Guy Ropartz - 35700 Rennes
02 99 27 48 27
cs.maurepas@assoarcs.com

CENTRE SOCIAL KER YANN

42 cours Kennedy - 35000 Rennes
02 23 46 85 70
cs.villejean@assoarcs.com

SIÈGE SOCIAL

216 rue de Châtillon - 35200 Rennes
02 99 51 44 39
arcs@assoarcs.com

AR
CS

ASSOCIATION
RENNAISE
DES CENTRES
SOCIAUX

DÉCOUVREZ NOTRE NOUVEAU SITE INTERNET

www.centres-sociaux-rennais.org

